BERLINGSKE
2. SEKTION ONSDAG 15. MAJ 2019

Asiens rigeste udfordrer Amazon og Walmart efter Hamleys-køb

Af Bibi Christensen bibi@berlingske.dk

Den britiske legetøjskæde Hamleys har ført en omskiftelig tilværelse de seneste 16 år. Fire gange på de år har den knap 270 år gamle kæde skiftet hænder.

Men det er en ejer i en særlig kategori, der nu overtager legetøjsikonet. Som Asiens rigeste person med en formue på knap 50 mia. dollar kunne Mukesh Ambani snildt købe Hamleys som et personligt forfængelighedsprojekt. Men det er langt større ambitioner, der ligger bag.

Den 62-årige inder står bag Indiens største virksomhed, Reliance Industries Limited (RIL), der spænder fra olie og gas over tekstiler til mobilnet, medier og over 10.000 butikker, og han er godt i gang med at erobre det store indiske marked digitalt.

Det siger ikke så lidt: Over de seneste tre år er der føjet næsten 400 mio. nye bredbåndskunder til i Indien, de fleste af dem via mobilnettet, og Mukesh Ambani har alene kapret over 300 mio. mobilkunder, siden han i 2016 lancerede mobilselskabet Jio, der også sælger sine egne smartphones.

Læg dertil den oplysning, at en gennemsnitlig indisk mobilbruger har et markant højere dataforbrug end de fleste europæere, så tegner konturerne af Ambanis ambitioner sig endnu skarpere.

I kødet på Walmart og Amazon

Det ligner monopolisering: Inderne kan bruge Ambanis smartphones til at gå på Ambanis mobile datanet og købe ind i Ambanis netbutikker og streame Ambanis medie- og underholdningsprodukter.

Oven i denne ambition indsættes så nu et globalt fodspor med Hamleys, der har knap 170 butikker i 18 lande, herunder 88 franchisebutikker i Indien, som - gæt hvem? - i forvejen ejer rettighederne til. I den sammenhæng er købsprisen, der ifølge Financial Times ligger på 69 mio. britiske pund, en slik.

Den digitale satsning gør Mukesh Ambani til en formidabel konkurrent til giganter som Walmart og Amazon, som også har store ambitioner for de mange millioner indere, der i disse år får netforbindelse, og han har foreløbig pumpet over 30 mia. dollar i satsningen.

Det gør ham dog også til en af de indflydelsesrige indiske forretningsmænd, som kritiseres for at tryne konkurrenter og blive favoriseret af landets regering. Blandt andet har der været rettet anklager mod Ambani om urent trav i tildelingen af den mobillicens, som Jios succes bygger på.



Indiens og Asiens rigeste mand, Mukesh Ambani, har store digitale ambitioner i Indien, der er et af verdens største mobilmarkeder. Foto: Sujit Jaiswal/AFP/Ritzau Scanpix

Familiefejder og skyskraberbolig

Reliance Industries blev oprindelig startet af Ambanis far, Dhirubhai Ambani, som en tekstilvirksomhed, men Mukesh har skudt virksomheden i forskellige retninger baseret på »baglæns integration« - fra tekstil til polyesterfibre til petrokemiske produkter til olie og gas og derfra videre til detail, medier, underholdning og mobilkommunikation.

I Indien er Ambani-familien også kendt for en mangeårig fejde mellem Mukesh og broderen Anil, der i 2005 fik dem til at splitte Reliance Industries og fordele goderne mellem sig. Siden er det gået knap så godt for Anil, og det siger noget om forholdet mellem brødrene, at Anils nu insolvente mobilselskab Reliance Communications er blandt de rivaler, som Mukesh Ambani totalt har overvældet. Mukesh lurer nu selv på at overtage resterne af broderens mobilaktiver.

Mukesh Ambani er også kendt for en af verdens dyreste privatboliger, det 27 etager høje Antilia Building i Mumbai, der med egen balsal, tre helikopterlandingspladser, 160-bilers garage, privat biograf, svømmepøl og meget andet skiller sig ud i byen, som ellers er kendt for et af verdens største slumområder.

Datterens bryllup i december 2018 var en lige så overdådig society-begivenhed med omkring 10.000 gæster og Beyoncé blandt de optrædende.

Mukesh Ambani selv ynder ellers at lade sig beskrive som et beskedent menneske, der er vegetar og afholdsmand.

Men beskedne er hans ambitioner altså ikke.

BLÅ BOG: MUKESH AMBANI

Vegetar og afholdsmand

Mukesh Ambani er født i 1957 i Yemen af indiske forældre, der allerede året efter flyttede tilbage til Mumbai i Indien for at etablere et tekstilfirma.

Som ung læste Mukesh til kemiingeniør, »fordi det var fremtiden«, men han måtte droppe et MBA-studium på Stanford i USA i 1980 for at hjælpe til i familievirksomheden. Han fik ansvar for Indiens første licens på at producere polyesterfibre og trak kraftigt i retning af en integreret forretningsmodel på tværs af forsyningskæden.

Reliance Industries Limited (RIL) omfatter tekstilproduktion, polyesterfibre, petrokemiske produkter, olie og gas, detail, medier, underholdning og mobilkommunikation.

Ved faderens død i 2002 opstod der splid mellem Mukesh og broderen Anil. Virksomheden blev delt mellem dem, men Anil har haft langt mindre succes.

Mukesh Ambani er Asiens rigeste mand og verdens 12. rigeste person ifølge Bloomberg, der anslår formuen til 49,5 mia. dollar. Han omtales af Time Magazine som en af verdens mest indflydelsesrige personer.

Mukesh Ambani er gift med Nita Ambani og har tre børn. De bor alle i det enorme Antilia Building i Mumbai. Han siges at holde af Bollywood-film og cricket, og han ejer cricketholdet Mumbai Indians.

Kilder: RIL, The Economist, The Telegraph, Financial Times, Business Insider, CNN, Forbes, Bloomberg, Economic Times, Time Magazine